



Présentation commerciale

2025

ERM Partners

Member of GLOBACS

Présentation du cabinet ERM Partners

Présentation

ERM Partners est un cabinet de conseil et de formation professionnelle en Risk Management et actuariat dans les secteurs de l'assurance, de la finance et de l'industrie.

Basé principalement à Tunis, le cabinet possède une représentation commerciale sur la zone d'Afrique du Nord et West.

Notre équipe d'actuaire et de consultants intervient sur l'ensemble des sujets liés aux problématiques actuarielles et financières et dispose d'une excellente connaissance des outils informatiques ainsi que des logiciels mathématiques et statistiques.

Notre réseau international pluridisciplinaire de partenaires **GLOBALACS** (2 000 actuaire dans le monde) vous accompagne dans les évolutions réglementaires, financières, économiques et technologiques du secteur pour les aider à en tirer le meilleur parti.

Notre expertise

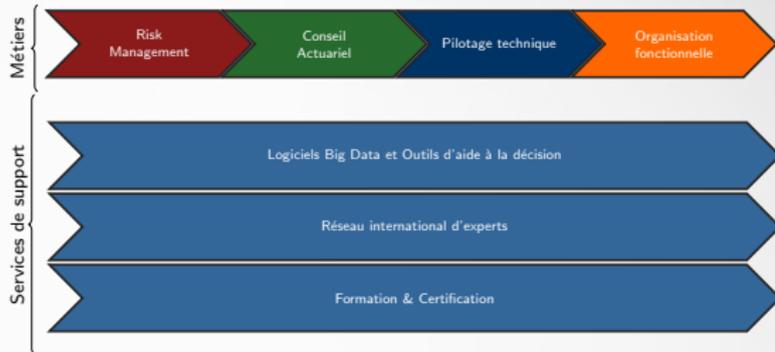
Une expertise opérationnelle qui couvre l'ensemble des métiers (épargne, retraite, prévoyance, santé, responsabilité, dommages), reposant sur un large spectre de sujets tant pour la mise en œuvre que pour la revue :

- ✓ la conception et l'analyse de rentabilité de produits Vie et IARD ;
- ✓ le provisionnement selon divers référentiels (IFRS, S2, ...);
- ✓ les techniques de valorisation (ALM, Embedded Value, Goodwill, ...);
- ✓ la gouvernance (Gestion des risques, Conformité, Actuariat, ...);
- ✓ les nouvelles réglementations.

GLOBALACS

ERM Partners

EURACS
European Actuarial & Consulting Services



Nos engagements

- ✓ Le partage des meilleures pratiques de marché
- ✓ Le bénéfice de notre veille réglementaire
- ✓ Le transfert de connaissances auprès de vos équipes
- ✓ La capacité à mobiliser des compétences internationales
- ✓ L'indépendance vis-à-vis des éditeurs pour le choix d'outils
- ✓ La capacité d'adaptation et la flexibilité par rapport aux besoins
- ✓ La transparence sur les prix
- ✓ Un état d'esprit constructif et coopératif

ERM Partners is a GLOBACS full member (section EURACS)

Presentation

ERM Partners is a tunisian independent actuarial firm based in Tunisia and operating in many African countries since 2007. 100% of the business revenue comes from risk management and actuarial services.

ERM Partners is a **GLOBACS** full member since 2018.

GLOBACS (Global Actuarial & Consulting Services) is an international actuarial and consulting brand joining together long-established networks, EURACS and NORACS, with APACS. GLOBACS represents one of the most extensive consulting networks of its kind in the world.

GLOBACS incorporates leading independent firms who work collaboratively to deliver cross-border pensions, benefits and insurance solutions to their international clients. GLOBACS provides the clients of member firms with truly global advice and services from consultants who are each innovative experts in their local markets.

Areas of Expertise

- ✓ DB & DC Pension Plans
- ✓ Life, Health & General Insurance
- ✓ Enterprise Risk Management
- ✓ Executive and Employee Compensation
- ✓ Investment Consulting
- ✓ Solvency II & GRC



Facts about EURACS

- ✓ European Actuarial & Consulting Services (**EURACS**) is Europe's **oldest and largest network** of leading independent actuarial and pensions consultancy firms.
- ✓ Formed in 1982 (Constitution adopted on 1 April 1989)
- ✓ 20 Actuarial Firms as full members
- ✓ **More than 2,000 qualified actuaries**, consultants and other business professionals across Europe and in Africa

En certification actuarielle



تامينات التكافلية
Assurances At-Takfulia



Références du cabinet

En conseil actuariel



SIEMENS



Références du cabinet

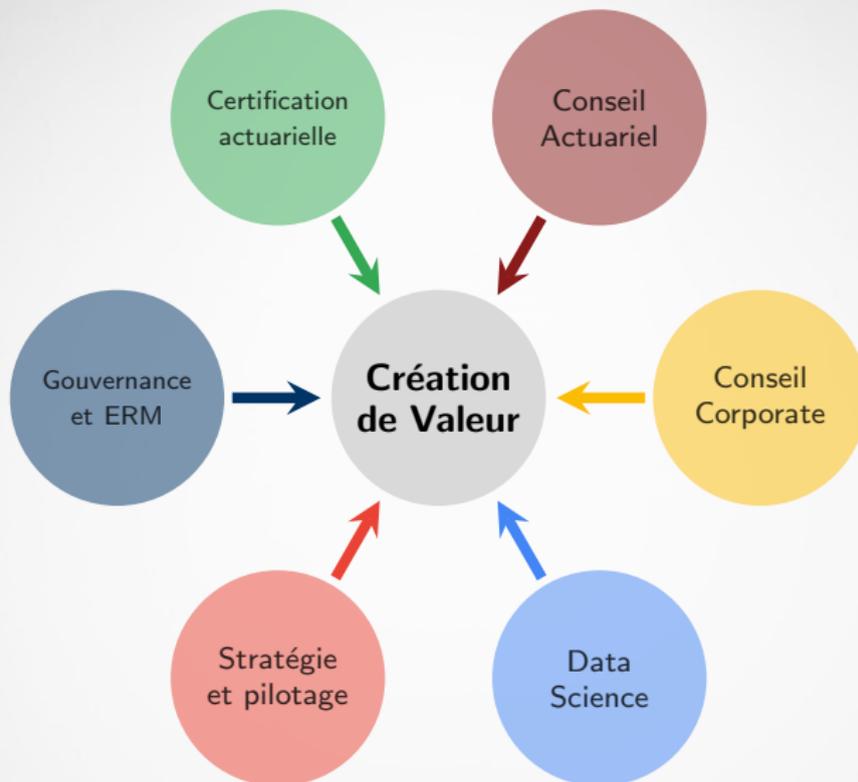
En formation continue



Partenaires académiques



Domaines d'intervention du cabinet





Volet Assurances de personnes

- ✓ Conception et tarification de produits d'assurance de personnes (Vie, Maladie, Invalidité, ...)
- ✓ Revue et mise en place de la gestion actif-passif et accompagnement pour l'allocation stratégique des actifs
- ✓ Conception de tables d'expérience et analyse fine de la rentabilité par marges
- ✓ Optimisation de la politique de commissionnement

Volet IARD

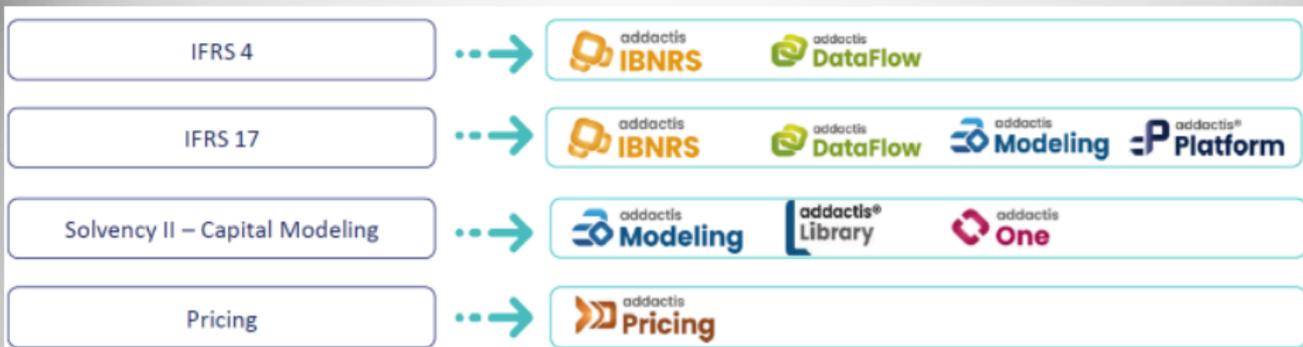
- ✓ Mise en place de méthodes et de manuels de calcul des provisions techniques conformes à la réglementation
- ✓ Renfort actuariel lors des travaux d'inventaire et de la production des états prudentiels
- ✓ Mise en œuvre de techniques de provisionnement stochastique non-vie
- ✓ Conception d'un générateur de scénarios économiques

Volet Fonction Actuarielle

- ✓ Mise en place et optimisation de la fonction actuarielle (Charte, Fiche de poste, Rapports actuariels,..)
- ✓ Formation aux normes internationales actuarielles
- ✓ Suivi et certification des travaux

Volet Réassurance

- ✓ Revue de l'adéquation des conditions des traités avec le portefeuille des risques
- ✓ Analyse et optimisation des coûts des couvertures
- ✓ Assistance dans la négociation des conditions



addactis IBNRS

- The all-in-one reserving software
- automation of reserving processes
 - auditability & traceability
 - vast range of stochastic & deterministic methods
 - Solvency II & IFRS17 compliant

addactis Modeling

- Your insurance financial modeling platform
- flexible & open platform
 - Solvency II & IFRS 17 modules
 - large library of models & insurance functions
 - very powerful integrated compiler

addactis® Platform

- Manage all your process via a user friendly web interface
- Subledger with a standardised IFRS 17 posting scheme and Chart of Account (CoA)
 - Web GUI & database
 - full audit trail
 - enables collaborative work on various process
 - embeds analysis and reporting tools

addactis DataFlow

- The ETL for insurance professionals and actuaries
- data management
 - automated & transparent data integration
 - easy process implementation
 - Automate creation of claim triangles and pricing projects
 - embedding addactis® software modules connections

addactis Pricing

- A complete integrated rate-making solution for P&C insurance companies
- complete integrated pricing solution
 - machine learning algorithms
 - constantly improved GLM
 - customer behavior & price simulation

addactis One

- The best way to make Your regulator happy
- Your regulator happy
- regulatory reporting
 - full audit trail
 - narrative reports generator
 - standard model inside
 - XBRL conversion
 - regulatory validations

Contextes usuels des missions de certification

- ✓ Audit légal en support aux commissaires aux comptes
- ✓ Audit contractuel pour la fiabilisation de travaux internes
- ✓ Valorisation de l'Embedded Value et du Goodwill lors d'une transaction de cession/acquisition (Due Diligence)

Rubriques concernées

- ✓ Provisions techniques Vie et Non Vie
- ✓ Politique de souscription Dommages et IARD
- ✓ Stratégie de Gestion Actif Passif
- ✓ Couverture en Réassurance



Normes internationales ISAP

- ✓ **ISAP 1 - General Actuarial Practice**
- ✓ ISAP 1A - Governance of Models
- ✓ **ISAP 2 - Financial Analysis of Social Security Programs**
- ✓ **ISAP 3 - IAS19 Employee Benefits**
- ✓ ISAP 4 - IFRS X Insurance Contracts
- ✓ ISAP 5 - Insurer Enterprise Risk Models
- ✓ ISAP 6 - Enterprise Risk Model Programs and IAIS Insurance Core Principals
- ✓ ISAP 7 - "Current estimates" and other matters in relation to the IAIS capital standards

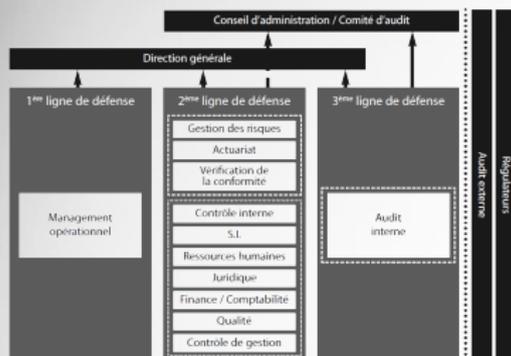
Normes françaises

- ✓ **Norme Professionnelle Actuarielle N°1 (NPA 1)** relative aux règles générales applicables au travail actuariel
- ✓ **Norme Professionnelle Actuarielle N°2 (NPA 2)** relative aux modèles actuariels
- ✓ **Norme Professionnelle Actuarielle N°3 (NPA 3)** relative au calcul du « Best Estimate » des provisions d'assurance Non-Vie
- ✓ **Norme Professionnelle Actuarielle N°4 (NPA 4)** relative au calcul du « Best Estimate » des provisions d'assurance Vie

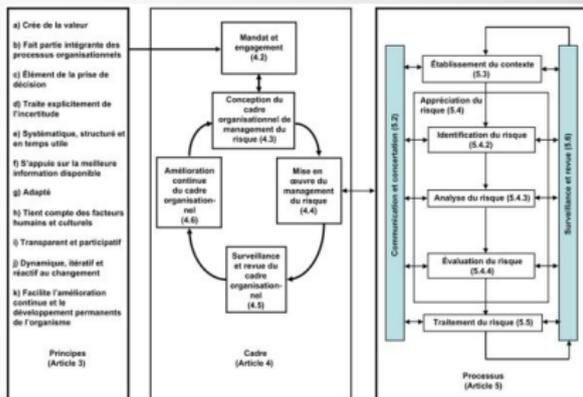
Normes canadiennes

- ✓ **Normes générales (partie 1000)**
- ✓ **Assurance (partie 2000)**
- ✓ **Régimes de retraite (partie 3000)**
- ✓ Expertise devant les tribunaux (partie 4000)
- ✓ Régimes publics d'assurance pour préjudices corporels (partie 5000)
- ✓ Avantages sociaux postérieurs à l'emploi (partie 6000)

Gouvernance et gestion des risques



Légende :
 [] Fonctions clés (SII)
 [] Autres fonctions support



Volet Gouvernance des risques

- ✓ Accompagnement dans la mise en place d'un système de gouvernance des risques conforme à la réglementation (Comités, Fonctions clés, Correspondants, ...)
- ✓ Définition d'un cadre général d'appétit, de tolérance et de pilotage des risques
- ✓ Déploiement d'un dispositif ORSA et des outils actuariels correspondants
- ✓ Élaboration d'un modèle interne de capital économique

Volet Gestion des risques

- ✓ Accompagnement dans la mise en place et l'optimisation de la fonction gestion des risques
- ✓ Cartographie des risques techniques, financiers, opérationnels et stratégiques
- ✓ Conception des indicateurs et tableaux de bord de pilotage des risques
- ✓ Formation aux normes internationales ERM
- ✓ Suivi et validation des travaux



Stratégie commerciale et rentabilité

- ✓ Analyses de rentabilité par Produit/Client
- ✓ Conception de simulateurs commerciaux
- ✓ Valorisation des portefeuilles agents
- ✓ Analyse des centres de profits technique par marge

Pilotage des activités

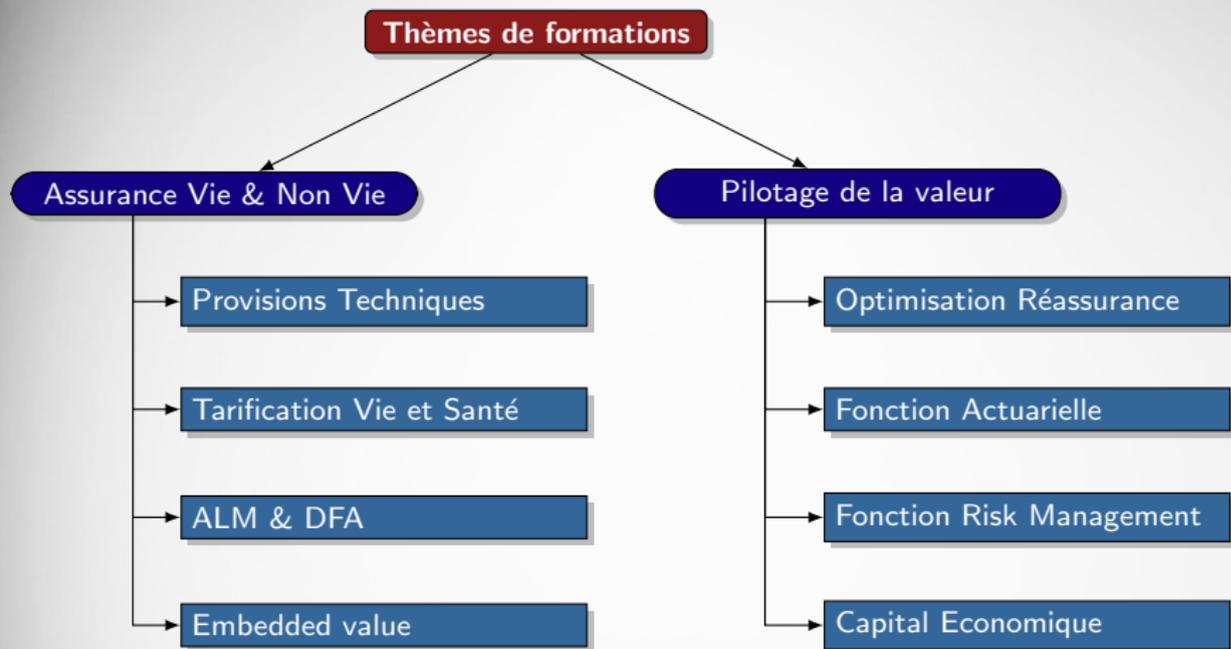
- ✓ Fiabilisation des travaux d'inventaires permanents de sinistres (Détection des défaillances et des potentiels de bonis, calibrage des coût moyens, ...)
- ✓ Conception et mise en place des tableaux de bord de pilotage
- ✓ Réalisation de business plans dans le cadre d'un redressement technique ou de lancement de nouvelles activités

Modèles de capital économique adoptés



**STANDARD
& POOR'S**





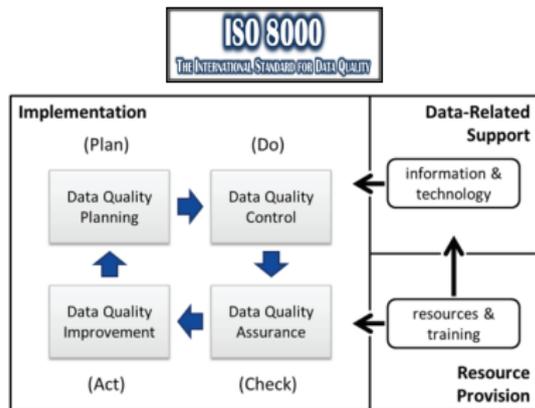
ERM Partners est un centre de formation continue agréé par l'Etat sous le n° 11/1351/14. Les actions de formation sont donc éligibles au financement par la TFP.

Data management

Importance de la qualité de données

La fiabilité des données dans le SI est cruciale pour pouvoir exploiter un SI et la non fiabilité des données a certainement des conséquences et un coût :

- ✓ Difficultés pour consolider les informations ;
- ✓ Pour les données d'identification du client : Risque de vendre au client des produits / services sans avoir pris en compte tous ses avoirs et produits ;
- ✓ Pour les données adresse client : Coût d'envoi de courrier, mauvais service client ;
- ✓ Pour les données réglementaires : Déclarations erronées, pénalités à payer ?
- ✓ Baisse de la productivité : Besoin de recouper à chaque fois l'information procéduralement,
- ✓ Risque d'image.



Critères de qualité des données

- ✓ Exhaustivité
- ✓ Cohérence
- ✓ Disponibilité
- ✓ Traçabilité
- ✓ Auditabilité
- ✓ Complétude
- ✓ Suffisance
- ✓ Précision
- ✓ Actualité
- ✓ Sécurité
- ✓ Clarté

Technologies Data orientées Open Source



Typologie des engagements sociaux

- ✓ Évaluation des passifs engagements sociaux envers le personnel selon la norme IAS 19
- ✓ Production des états comptables et des informations requises par la norme IAS 19 (DBO, Interest Cost, Service Cost, ...)
- ✓ Types d'avantages sociaux : Indemnités de départs à la retraite, Complémentaires retraites, Couverture Maladie, ...)

Nos services de Data Science

- ✓ Visualisation optimale des données
- ✓ Modélisation de la Fraude
- ✓ Modélisation de l'absentéisme
- ✓ Modélisation du turn-over
- ✓ Modélisation des risques opérationnels
- ✓ Choix des solutions optimales (Élimination, Prévention, Réduction, Suivi, Transfert.)



Technologies Data Science orientées Open Source



ERM TD TD-2015-12-31.rtd

File Edit Table Help

Table Contrats Taux Paramètres Résultats

Identifiant	Capital initial	Prime	Date Naissance	Date effet	Date Fin effet	franchise	TauxEmprunt	Dépendabilité	Garantie facultative	Taux d'aggrégation
1 1450100001	2051.634	227.967	19701017	20140307	20190306	0	0.075	0	0	0
2 1450100002	112000	1532.22	19820521	20140317	20290317	0	0.075	0	0	0
3 1450100003	9500	33	19790720	20140401	20170331	0	0.075	0	0	0
4 1450100006	20820	344.59	19620207	20140428	20210425	0	0.075	0	0	0
5 1450100005	4000	21.24	19881113	20140501	20190430	0	0.075	0	0	0
6 1450100007	106400	2099.352	19700903	20140512	20290502	0	0.075	0	0	0
7 1450100008	7500	89.745	19681006	20140513	20180512	0	0.075	0	0	0
8 1450100009	20000	126.8	19790511	20140516	20210430	0	0.075	0	0	0
9 1450100010	136000	2026.304	19801001	20140519	20290602	0	0.075	0	0	0
10 1450100004	10000	19	19790414	20140529	20190425	0	0.075	0	0	0
11 1450100011	400000	26998	19550614	20140530	20240501	0	0.075	0	0	0
12 1450100013	132000	3458.4	19671005	20140601	20290531	0	0.075	0	0	0
13 1450100014	79000	3006	19680416	20140601	20290531	0	0.075	0	0	0
14 1450100016	224921.025	2827	19671204	20140609	20190509	0	0.075	0	0	0
15 1450100018	271240	9000	19600409	20140629	20290703	0	0.075	0	0	0
16 1450100019	15000	172	19730527	20140626	20210630	0	0.075	0	0	0
17 1450100021	60000	1520.61	19790915	20140626	20340730	0	0.075	0	0	0
18 1450100014	5090	131.032	19640504	19740701	19740626	0	0.076	0	0	0

Fonctionnalités Data

ERM-A est un framework informatique qui permet :

- ✓ la validation des données des contrats (détection d'erreurs)
- ✓ la jointure et la manipulation des informations
- ✓ la réalisation des tableaux de bords de suivi (Tableaux, Graphiques,...)

Fonctionnalités Calcul

ERM-A est une technologie d'audit actuariel des :

- ✓ Provisions mathématiques Vie et Non Vie
- ✓ Tarifs de risques et commerciaux d'assurances vie
- ✓ Provisions IBNyR (ou pour Sinistres tardifs)
- ✓ Provisions pour frais de gestion globale
- ✓ Participations aux bénéfices techniques et financières

Spécificités de la version optimisée

La version optimisée ERM-A(+++) profite de :

- ✓ la précompilation avec Numba en C++
- ✓ la gestion des données sous la technologie Big Data de la librairie Pandas
- ✓ la technologie de parallélisation multi-coeurs
- ✓ le calcul parallèle en GPGPU



We will either find a solution to your risks, or create one !

Mohamed Najed KSOURI

- ✓ Directeur du cabinet ERM Partners (2014-2025)
- ✓ Intervenant à IFID, IAA, Tunis Dauphine, Polytechnique, ENIT, ISG et ESPRIT
- ✓ Diplômé de l' Institut de Science Financière et d'Assurances (France) 
- ✓ Ancien directeur des missions d'un cabinet d'actuariat (2008-2014)
- ✓ Ancien analyste quantitatif à HSBC (2007-2008) HSBC 
- ✓ Diplômé de l'École Polytechnique et de l'Université Paris 6   
- ✓ Actuaire agréé par la FTUSA depuis 2012  
- ✓ Secrétaire général de l'Association Tunisienne des actuaires    
- ✓ Certifié PECB ISO 31000 Risk manager  
- ✓ Membre de Actuaires du monde 
- ✓ Membre de International Association of Consulting Actuaries 

Contact



- ✓ **Mohamed Najed KSOURI**
- ✓ Managing Partner
- ✓ **Email** : najed@erm-partners.com
- ✓ **Tél** : (+216) 53 255 666
- ✓ **Linkedin** : <http://tn.linkedin.com/in/najed>
- ✓ **Site web** : www.erm-partners.com